

## Laboratorio No-Effort Leadership 3.a edizione

Questo seminario interaziendale si situa all'interno delle offerte di No-Effort Management® per sostenere lo sviluppo manageriale ed è focalizzato su come governare un team o un'organizzazione complessa attraverso il pensiero sistemico.

### Struttura del percorso

Il laboratorio *No-Effort Leadership* è strutturato in **4 moduli di una giornata** ciascuno:

**1° modulo** – Leadership sistemico-evolutiva dell'azienda e del team

**2° modulo** – Soluzione dei conflitti e miglioramento del clima

**3° modulo** – Orientare il sistema alle soluzioni

**4° modulo** – Decidere e scegliere sistemicamente

### Temi trattati nei moduli

#### **1° modulo: Leadership sistemico-evolutiva dell'azienda e del team**

Obiettivo di questo modulo è mostrare come funzionano i principi sistemici dell'ordine, del numero pieno e dell'equità degli scambi in vari tipi di sistema: gruppo di aziende, aziendale, di progetto, di team. Ogni sistema produce risultati che sono diversi dalla semplice somma dei suoi componenti. Se questi risultati sono disfunzionali rispetto allo scopo, *l'indagine sistemica può mettere in luce dove si annida il problema* e come risolverlo applicando le leggi sistemiche.

La simulazione di alcuni casi proposti dai partecipanti, esercitazioni e discussioni potranno dare chiarezza al leader circa le leve da usare in azienda e sugli errori da evitare con il proprio team di collaboratori sin dal giorno successivo al workshop. Il partecipante svilupperà *consapevolezza del proprio posto nel sistema e del giusto posto di ogni collaboratore*. Lavorare sul sistema consente di portare equilibrio tra individui e sistema stesso.

#### **2° modulo: Soluzione dei conflitti e miglioramento del clima**

La realtà aziendale è costellata di contrasti che sono vitali per mantenere alta la creatività e l'abbondanza di punti di vista, essenziali in un mercato molto competitivo. Quando essi sfociano in conflitti ne derivano danni per tutta l'azienda. I conflitti a volte sono nascosti. Quale che sia il caso, ciò ha influenza sul clima, cioè sulle relazioni e sicuramente sui risultati. *Il pensiero sistemico offre la possibilità di individuare dove si annidano i conflitti, anche i più nascosti e taciuti*: lealtà a leader passati da parte di un gruppo, violazione di tutti o alcuni principi sistemici, influenza di fatti passati sulla cultura aziendale o del team, proiezioni di membri del sistema familiare su membri del team, etc.

Esercitazioni, casi reali e discussioni forniranno al partecipante gli elementi per poter riflettere sulla propria realtà e sulle possibili linee di azione da applicare direttamente al ritorno in azienda.

### ☒ 3° modulo: *Orientare il sistema alle Soluzioni*

Il nostro normale approccio ai problemi umani è influenzato dal problem solving applicato alle macchine. In questo campo si utilizzano strumenti “razionali” basati su una logica di causa-effetto. Sui sistemi umani, tali logiche non sono applicabili. Utilizzeremo l’approccio del pensiero sistemico costruttivistico-strutturale. Individuare le cause spesso comporta un grosso sforzo e in un aumento dell’ansia. Infatti, ci si trova di fronte a molte possibili cause e a scarse risorse per i tentativi di soluzione.

Questo *cambiamento di focus – dal problema alle soluzioni* – si impone al leader per cambiare i risultati di sistema. Questo approccio rappresenta *una rivoluzione copernicana rispetto agli attuali modelli*.

### ☒ 4° modulo: *Decidere e scegliere sistemicamente*

La nostra mente è binaria e tende a focalizzarsi solo su due alternative possibili nella scelta. In realtà, il campo delle scelte è molto più ampio. Attraverso l’utilizzo delle costellazioni strutturali, del pensiero non lineare e di metodi di sviluppo dell’intuizione potremo fare andare oltre le limitazioni della logica binaria.

## Date degli incontri

1° modulo: **6 ottobre 2010**

2° modulo: **28 ottobre 2010**

3° modulo: **15 novembre 2010**

4° modulo: **30 novembre 2010.**

## Quota di partecipazione

La quota di partecipazione è la seguente:

**€ 1.900** (più IVA 20% meno R.A.) per **aziende e professionisti** a tutto il percorso è di

**€ 1.800** (1500 € il corso più 300 € di IVA al 20%) per **privati**

I moduli non sono vendibili separatamente.

## Sede di svolgimento e orari

No-Effort Management® – Viale Col di Lana 12 – Milano

L’inizio dei lavori è previsto per le 9,30 e la conclusione per le 17,30/18,00. Sono previsti durante la giornata 2 coffee-break.

## Scheda di iscrizione al Laboratorio No-Effort Leadership 3.a Edizione

Da stampare, compilare e inviare firmata per fax o per e-mail con firma scannerizzata

<p style="text-align: center;"><b>Dati del partecipante</b></p> <p>Nome.....</p> <p>Cognome.....</p> <p>Funzione.....</p> <p>Società.....</p> <p>Indirizzo.....</p> <p>Città.....CAP.....Provincia.....</p> <p>Tel.....Fax.....</p> <p>Cellulare.....</p> <p>E-mail.....</p> <p style="text-align: center;"><b>Dati per la fatturazione</b></p> <p>Intestatario fattura.....</p> <p>P.IVA.....</p> <p>Codice Fiscale.....</p> <p>Indirizzo.....</p> <p>Città.....CAP.....Provincia.....</p> <p style="text-align: center;"><b>Clausole contrattuali</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Iscrizione e modalità di pagamento</b></p> <p>La presente richiesta di iscrizione, compilata in ogni sua parte e sottoscritta, è da inviare <b>per fax al n. 02 89422609</b> o per <b>e-mail (con firma scannerizzata)</b> a <a href="mailto:setti@noem.it">setti@noem.it</a> e si intende perfezionata al momento del ricevimento della quota d'iscrizione (€ 1.900 se azienda o professionisti; € 1800 se privati), tramite bonifico bancario sul conto intestato a:</p> <p>No-Effort Management di Gaeta Rocco Salvatore c/o Banca Popolare di Vicenza, Agenzia 1 - Viale Col di Lana, 6 – 20136 MILANO IBAN: IT88T0572801601122570412690 Causale: iscrizione Laboratorio No-Effort Leadership 3.a edizione</p>	<p style="text-align: center;"><b>Tempi e modalità di recesso</b></p> <p>E' possibile richiedere la restituzione della quota d'iscrizione versata se il recesso avviene entro 15 giorni solari precedenti l'inizio del corso. Dopo tale termine non è previsto alcun rimborso e l'importo dovuto verrà fatturato. E' prevista comunque la facoltà di sostituire il partecipante con altro dipendente dell'azienda.</p> <p style="text-align: center;"><b>Variazioni di programma</b></p> <p>No-Effort Management® si riserva la facoltà di rinviare o annullare il laboratorio dandone comunicazione via fax o e-mail ai partecipanti entro 3 giorni lavorativi prima della data di inizio del corso. In tal caso suo unico obbligo è provvedere al rimborso dell'importo ricevuto senza ulteriori oneri.</p> <p style="text-align: center;"><b>Foro competente</b></p> <p>Il foro esclusivo competente per l'interpretazione e esecuzione del contratto è quello di Milano.</p> <p style="text-align: center;"><b>Privacy</b></p> <p>Si informa il Partecipante ai sensi del D. Lgs. 196/03 e succ. convenzioni, che i propri dati personali riportati su questa scheda saranno trattati in forma automatizzata da No-Effort Management® (No-EM) per l'adempimento di ogni onere relativo alla Sua partecipazione al Laboratorio, per finalità statistiche e per l'invio di materiale promozionale di No-EM; (2) il conferimento dei dati è facoltativo. In relazione ai Dati, il Partecipante ha diritto di opporsi al trattamento sopra previsto. Titolare e Responsabile del Trattamento è No-Effort Management®, Viale Col di Lana 12, 20136 Milano, nei cui confronti il Partecipante potrà esercitare i diritti di cui al D.Lgs. 196 / 03 (accesso, correzione, cancellazione, opposizione al trattamento, indicazione delle finalità di trattamento). <input type="checkbox"/> acconsento    <input type="checkbox"/> non acconsento</p> <p>Data e Firma per privacy .....</p> <p>Firma per accettazione delle clausole contrattuali (con timbro se azienda/ente) .....</p>
--	---